



Tribunal Regional Eleitoral de Santa Catarina

ESTUDOS PRELIMINARES

Contratação de mão de obra para execução de tarefas de apoio aos Cartórios Eleitorais nas Eleições 2020 por meio de empresa especializada.



Tribunal Regional Eleitoral de Santa Catarina

1 Análise de Viabilidade da Contratação

1.1 Contextualização

Para as próximas Eleições, a serem realizadas no mês de outubro de 2020, no Estado de Santa Catarina participarão cerca de 5,2 milhões de eleitores, cadastrados em 16,5 mil seções eleitorais, aproximadamente. Essas seções eleitorais estão distribuídas em cerca de 3.700 locais de votação, localizados em área urbana e rural, em 295 municípios e 99 zonas eleitorais.

Para atendimento a esse contingente e viabilização da votação, a Justiça Eleitoral Catarinense dispõe de aproximadamente 19 mil urnas eletrônicas. Importante ressaltar que no período que antecede cada eleição, as urnas eletrônicas devem ser limpas, exercitadas, testadas, reprogramadas, lacradas, além de serem realizadas as demais ações visando deixá-las preparadas para a fiel execução do pleito eleitoral.

Na medida em que se aproximam as eleições, as atividades atribuídas aos Cartórios Eleitorais se avolumam e se acumulam: preparação das urnas e computadores com os sistemas em fase de teste; simulados de eleições para homologação dos sistemas; preparação das urnas e computadores com sistemas em fase de produção; oficialização dos sistemas; levantamento da infraestrutura dos locais de votação; registro das informações levantadas; convocação, treinamento e apoio aos mesários; preparação e organização dos materiais necessários para as mesas receptoras de votos e de justificativas, gestão da distribuição das urnas eletrônicas; substituição de urnas ou aplicação dos procedimentos técnicos previstos normativamente em caso de intercorrências no funcionamento desses equipamentos no dia da votação.

Via de regra, os Cartórios Eleitorais do interior do Estado dispõem de apenas dois servidores do quadro da Justiça Eleitoral. Portanto, indispensável o apoio temporário a essas equipes, mediante a contratação de postos de trabalho, tendo em vista a gestão e operacionalização da preparação, instalação, funcionamento e encerramento dos trabalhos nas mesas receptoras de votos nas eleições, ao processamento do resultado do pleito e à adequada destinação de equipamentos e insumos posteriormente às eleições.



Tribunal Regional Eleitoral de Santa Catarina

1.2 Equipe de Planejamento da Contratação

Papel	Servidor(a)	Ramal	E-mail
Integrante Demandante	Patrícia Hahnert Sardá Lisboa	3723	patricia@tre-sc.jus.br
Substituto	Paulo Dionísio Fernandes	3829	paulof@tre-sc.jus.br
Integrante Técnico	Paulo Dionísio Fernandes	3829	paulof@tre-sc.jus.br
Substituto	José Luiz de David Vargas	7534	vargas@tre-sc.jus.br
Integrante Administrativo	Geraldo Luiz Savi Junior	3748	geraldo@tre-sc.jus.br
Substituto	João Batista Sarilho da Silva	7515	joao.sarilho@tre-sc.jus.br

1.3 Definição e Especificação dos Requisitos da Demanda

Para as Eleições 2020, são necessários 553 postos de trabalho distribuídos em todo o Estado, conforme o Anexo I do Projeto Básico. Estes postos de trabalho deverão ficar alocados por 54 dias, para os Técnicos Supervisores, e para os demais Técnicos, por 47 dias, referentes ao 1º turno das eleições. Caso ocorra 2º turno, em Florianópolis, Joinville e/ou Blumenau, deverão permanecer por mais 21 dias os postos de trabalhos referentes a esses municípios.

O quantitativo e a distribuição dos Técnicos Supervisores e Técnicos de Apoio ao Voto Informatizados (TAVIs) estão discriminados no Anexo I do Projeto Básico.

A execução dos serviços compreende, sob a orientação da chefia do cartório eleitoral e observando as normativas regulamentares aplicáveis, notadamente a Res. TSE n. 23.611/2019:

- Auxiliar a preparação das urnas eletrônicas para as eleições, incluindo:
 - a) Apoio à geração de mídias (cartões de memória e memórias de resultado) utilizando sistemas informatizados da Justiça Eleitoral;
 - b) Verificação e testes das urnas quanto à presença de todos os seus componentes, realizando auto teste e emitindo relatório específico para cada urna eletrônica vistoriada;
 - c) Exercitação dos componentes da urna mediante a utilização de sistema informatizado da Justiça Eleitoral;
 - d) Limpeza das urnas eletrônicas e verificação de seus componentes externos;
 - e) Realização de carga de software nas urnas para uso em simulados e nas eleições;
 - f) Teste de rede elétrica para verificar alimentação da Urna Eletrônica;



Tribunal Regional Eleitoral de Santa Catarina

- g) Troca de impressora de Urna Eletrônica e substituição de seus suprimentos;
- Auxiliar a preparação dos locais de votação, realizando vistorias, verificando o suprimento de energia e demais condições necessárias à realização das eleições e procedendo à distribuição das urnas eletrônicas, conforme orientação contida nos roteiros estabelecidos pelo TRESC;
 - Inserir informações das urnas eletrônicas e locais de votação em sistemas da Justiça Eleitoral ou preencher formulários e planilhas;
 - Auxiliar a revisão final das urnas eletrônicas, fazendo testes e efetuando registro daquelas que apresentarem avaria;
 - Realizar a abertura de chamado técnico junto à empresa responsável pela manutenção corretiva;
 - Prestar suporte aos procedimentos de recolhimento e armazenamento das Urnas Eletrônicas, emitindo relatório específico sobre as condições de armazenamento e avaria;
 - Instalar urnas eletrônicas nos locais de votação; realizar o atendimento de chamados das seções eleitorais e prestar o suporte técnico aos mesários;
 - Prestar suporte à geração do boletim de urna via sistemas de apuração e de recuperação de dados;
 - Auxiliar o Cartório Eleitoral a ministrar nivelamento técnico em urna eletrônica às pessoas que trabalharão durante as eleições (mesários e demais auxiliares), conforme determinado pelo TRESC;
 - Auxiliar o Cartório Eleitoral na preparação e organização dos materiais necessários para as mesas receptoras de votos e de justificativas;
 - Colaborar na organização e distribuição de materiais impressos (cartazes e folhetos) destinados ao esclarecimento e orientação dos eleitores;
 - Colaborar no recolhimento e organização dos materiais utilizados nas eleições, dentre eles: as urnas eletrônicas, memórias de resultado, cadernos de folhas de votação, boletins de urna, pastas de mesários, cabines de votação e demais materiais eleitorais;
 - Auxiliar a vistoria das urnas eletrônicas e equipamentos após o 1º turno e o 2º turno, informando ao cartório eleitoral sobre as avarias e danos diversos ocorridos com os equipamentos, para posterior remessa ao TRESC;
 - Realizar limpeza de cartões de memória e memórias de resultado; e
 - Informar ao Chefe de Cartório sobre todo e qualquer problema ou irregularidade constatada, quando da execução dos serviços.



Tribunal Regional Eleitoral de Santa Catarina

1.4 Serviços disponíveis no mercado

Serviço 01	Prestação de serviços, por empresa especializada, de recrutamento, alocação e gestão de postos de trabalho (TRE da Bahia – Pregão n. 015/2018).
Fornecedor	Inova Tecnologia em Serviços LTDA
Descrição	Contratação de empresa especializada na prestação de serviços de apoio à realização das Eleições Gerais de 2018, mediante alocação e gestão de postos de trabalho especializados com atuação no Tribunal Regional Eleitoral da Bahia TRE-BA, nos Cartórios Eleitorais, locais de armazenamento de urnas eletrônicas e locais de votação.
Valor Estimado	R\$ 9.579.961,90
Observações	Contratação mais abrangente, englobando Técnico de Pólo e Técnico de Transmissão Via Satélite (TSAT), além dos TAVIs.

Serviço 02	Prestação de serviços terceirizados, mediante alocação de profissionais (auxiliar de eleição e supervisor), na forma de postos de trabalho, para as Eleições Gerais 2018.
Fornecedor	Inova Tecnologia em Serviços
Descrição	Contrato de Prestação de serviços terceirizados, mediante alocação de profissionais (auxiliar de eleição e supervisor), na forma de postos de trabalho, destinados a auxiliar nas atividades dos cartórios eleitorais da Capital e do interior do Estado do Rio Grande do Sul, para a realização das Eleições Gerais de 2018
Valor Estimado	R\$ 4.698.019,03
Observações	Contrato n. 019/2018, disponível em http://www.tre-rs.jus.br/transparencia/licitacoes-contratacoes/contratos/contratos-2018

Serviço 03	Prestação de serviço de apoio especializado à realização de Eleições Gerais 2018, mediante alocação de postos de trabalho de auxiliares de apoio às Eleições, com atuação na Sede do TRE-PE, nos Cartórios Eleitorais, locais de armazenamento de urnas eletrônicas e locais de votação,
Fornecedor	AGILE EMPREENDIMENTOS E SERVIÇOS EIRELI
Descrição	Contratação de empresa para prestação de serviço de apoio especializado à realização de Eleições Gerais 2018, mediante alocação de postos de trabalho de auxiliares de apoio às Eleições, com atuação na Sede do TRE-PE, nos Cartórios Eleitorais, locais de armazenamento de urnas eletrônicas e locais de votação.
Valor Estimado	R\$ 3.038.964,04



Tribunal Regional Eleitoral de Santa Catarina

Observações	Contrato n. 021/2018, disponível em http://www.tre-pe.jus.br/transparencia/contratos/copy_of_atas-de-registro-de-preco
--------------------	---

1.5 Contratações Públicas Similares

A contratação de serviços ora demandada é regularmente praticada pelo Tribunal Superior Eleitoral, bem como pelos Tribunais Regionais Eleitorais em todo Brasil.

Pelo TRESC, foram os Contratos n. 67/2014 (Eleições 2014), n. 60/2016 (Eleições 2016) e n. 80/2018 (Eleições 2018).

Serviço 04	Prestação de serviços, por empresa especializada, de recrutamento, alocação e gestão de postos de trabalho.
Fornecedor	Indra Brasil Soluções e Serviços Tecnológicos S/A
Descrição	Prestação de serviços de recrutamento, alocação e gestão de postos de trabalho para as Eleições 2018, mediante a prestação de serviços de apoio por TAVIs aos Cartórios Eleitorais de Santa Catarina, no total de 562 postos de trabalho alocados.
Valor Estimado	Valor mensal estimado: R\$ 3.369.824,42 (três milhões, trezentos e sessenta e nove mil, oitocentos e vinte e quatro reais e quarenta e dois centavos).
Observações	Em eleições municipais, o 2º turno poderá ocorrer apenas nos municípios com mais de 200 mil eleitores, conforme previsto na Constituição da República, art. 29, II (em Santa Catarina, Joinville, Florianópolis e Blumenau atendem ao referido requisito).

1.6 Análise dos Serviços Identificados

Produto/Serviço	Origem			Observância		
	Fornecedores	Software Livre ou Público	Outras Instituições Públicas	MNI (*)	ICP-Brasil (**)	Moreq-Jus (***)
Prestação de serviços, por empresa especializada, de recrutamento, alocação e gestão de postos de trabalho.	X					



Tribunal Regional Eleitoral de Santa Catarina

1.7 Custos Totais da Demanda

Solução	Custo Total Estimado
Serviço 01 - Prestação de serviços, por empresa especializada, de recrutamento, alocação e gestão de postos de trabalho.	R\$ 9.579.961,90
Serviço 02 - Prestação de serviços terceirizados, mediante alocação de profissionais (auxiliar de eleição e supervisor), na forma de postos de trabalho, para as Eleições Gerais 2018.	R\$ 4.698.019,03
Serviço 03 - Prestação de serviço de apoio especializado à realização de Eleições Gerais 2018, mediante alocação de postos de trabalho de auxiliares de apoio às Eleições, com atuação na Sede do TRE-PE, nos Cartórios Eleitorais, locais de armazenamento de urnas eletrônicas e locais de votação,	R\$ 3.038.964,04
Serviço 04 - Prestação de serviços, por empresa especializada, de recrutamento, alocação e gestão de postos de trabalho.	R\$ 3.369.824,42

1.8 Escolha e Justificativa da Solução

Os serviços, objeto da presente contratação, consistem no recrutamento, na contratação, na alocação e na gestão de mão de obra e são amplamente prestados no mercado. Diferem em complexidade somente quanto ao volume de postos de trabalho a serem alocados em todos os 99 Cartórios Eleitorais do Estado.

A contratação de empresa especializada em recrutamento, alocação e gestão de postos de trabalho é entendida pela Justiça Eleitoral como sendo a solução mais adequada para a disponibilização de um grande número de profissionais para atuar durante um período restrito.

1.8.1 Descrição da Solução

A contratação de postos de trabalho temporários tem por objetivo o apoio aos Cartórios, Juízos e Juntas Eleitorais.

Os serviços consistem no recrutamento, na contratação, na alocação e na gestão de mão de obra (postos de trabalho) a serem alocados em todos os 99 Cartórios Eleitorais do Estado.

Para as Eleições de 2020, serão contratados, além dos técnicos propriamente ditos, técnicos, chamados de Técnicos Supervisores, que exercerão função **extra**, de natureza administrativa, pertinente à supervisão direta dos demais técnicos quanto ao cumprimento (a) das atividades determinadas pelo TRESA, a teor dos serviços



Tribunal Regional Eleitoral de Santa Catarina

descritos a seguir, e (b) dos demais aspectos vinculados à contratação dos profissionais (controle de jornada de trabalho ordinária e extraordinária, de assiduidade, de pontualidade, de observância das regras estabelecidas pelo TRESC e pela empresa Contratada, prestação de informações e esclarecimento de dúvidas aos profissionais, relacionadas aos contratos de trabalho, dentre outros); para a realização de atividades inerentes à seleção, contratação e desligamento dos profissionais, em apoio à Contratada; e de prestação de informações e esclarecimentos e fornecimento de documentação por solicitação da gestão contratual.

A empresa contratada deverá recrutar e selecionar os profissionais, a partir da data do recebimento do contrato devidamente assinado pelos representantes do TRESC, priorizando a contratação dos 99 profissionais que atuarão como Técnicos Supervisores, cujo início das atividades precede o dos demais.

O recrutamento e a seleção dos **99 Técnicos Supervisores** deverá estar concluída até o dia **12 de agosto de 2020**, e a contratação efetivada no prazo máximo de 48 horas, após a aprovação dos selecionados pelas chefias de cartório, observada a data de início das atividades nos Cartórios Eleitorais.

O recrutamento e a seleção dos **demais 454 Técnicos** deverá estar concluída até o dia **19 de agosto de 2020**, e a contratação efetivada no prazo máximo de 48 horas, após a aprovação dos selecionados pelas chefias de cartório, observada a data de início das atividades nos Cartórios Eleitorais.

Os **Técnicos Supervisores** contratados deverão iniciar suas atividades nos Cartórios Eleitorais no dia **17 de agosto de 2020**, e os demais Técnicos, no dia **24 de agosto de 2020**, finalizando, todos, as atividades, no dia **9 de outubro de 2020**. Caso ocorra segundo turno nas cidades onde há essa possibilidade (Joinville, Florianópolis e Blumenau), as atividades serão finalizadas no dia **30 de outubro de 2020 para os postos de trabalho dessas cidades**.

Os técnicos que ocuparão os postos de trabalho deverão:

- ter idade mínima de 18 (dezoito) anos;
- apresentar à Contratada currículo resumido;
- comprovar, por documento hábil, ter concluído ou estar cursando, no mínimo, o último ano do ensino médio;
- não ser filiado a qualquer partido político e nem exercer atividade político-partidária no período da contratação; e
- residir, preferencialmente, no município da prestação de serviços.



Tribunal Regional Eleitoral de Santa Catarina

1.8.2 Alinhamento da Solução

A presente solução está alinhada ao Planejamento Estratégico do TRESA (Res. TRESA n. 7.935/2015).

O alinhamento estratégico refere-se aos seguintes objetivos, ações e iniciativas estratégicas:

- OE1 – Garantia dos direitos de cidadania;
- OE3 – Fortalecimento da segurança e da transparência do processo eleitoral;
- OE4 – Celeridade e produtividade na prestação jurisdicional.

1.8.3 Benefícios Esperados

Espera-se, por meio desta contratação, prover os recursos humanos suficientes para que os Cartórios Eleitorais consigam realizar satisfatoriamente todas as atividades planejadas para as Eleições 2020 — cuja execução, em grande parte, possui caráter sazonal — mormente o fato de estarem concentradas em um curto espaço de tempo. O incremento da força de trabalho nos Cartórios Eleitorais, por meio dos TAVIs, resultará, diretamente, no apoio desses profissionais na execução das atividades voltadas à votação e apuração das eleições, para que as eleições transcorram de forma organizada, para que os riscos ao processo sejam minimizados, e, indiretamente, no melhor equacionamento e execução das atividades, voltadas ao pleito vindouro, ao encargo exclusivo dos servidores do quadro de pessoal deste Tribunal.

1.8.4 Relação entre a Demanda Prevista e Contratada

Para uma eleição ordinária, são necessários 553 postos de trabalho distribuídos em todo o Estado, conforme o Anexo I do Projeto Básico. Esses postos de trabalho deverão ficar alocados por 54 dias, para os Técnicos Supervisores, e para os demais Técnicos, por 47 dias, referentes ao 1º turno das eleições. Caso ocorra 2º turno nas cidades onde há essa possibilidade (Joinville, Florianópolis e Blumenau), os respectivos postos de trabalhos deverão permanecer por mais 21 dias.

O quantitativo e a distribuição dos Técnicos Supervisores e Técnicos de Apoio ao Voto Informatizados (TAVIs) estão discriminados no Anexo I do Projeto Básico.

1.9 Adequação ao Ambiente

Nos Cartórios Eleitorais será utilizado o ambiente de trabalho já existente, com a infraestrutura e espaço físico disponíveis.

Aos Técnicos (não Supervisores), não é necessária a criação de acessos próprios à rede TRESA (*login*), tampouco de conta de *e-mail*.



Tribunal Regional Eleitoral de Santa Catarina

a) Preposto da Contratada na Sede do Tribunal:

Natureza	Adequações necessárias
Infraestrutura Tecnológica	Microcomputador com acesso à rede TRESA e à <i>Internet</i> .
Infraestrutura Elétrica	O espaço físico disponibilizado deverá possuir tomadas e cabeamento de rede e telefônico; Disponibilização de 1 aparelho telefônico fixo e de ramal telefônico da Central Telefônica do TRESA, que permita a realização e o recebimento de ligações interurbanas (DDD) dos Cartórios Eleitorais do Estado.
Logística de Implantação	As adequações deverão estar finalizadas até 10.8.2020.
Espaço Físico	Espaço próprio no TRESA durante período de 11.8.2020 até a data final de permanência dos profissionais, para a prestação dos serviços ao seu encargo.
Mobiliário	1 mesa de escritório, 1 cadeira de digitador, 2 cadeiras de interlocutor, 1 mesa para microcomputador, 1 mesa de apoio para impressora e demais equipamentos e 1 balcão para a guarda de documentos.
Impacto Ambiental	Não há.

b) Técnicos Supervisores nos Cartórios Eleitorais:

Natureza	Adequações necessárias
Infraestrutura Tecnológica	Acesso à rede TRESA e à <i>Internet</i> , preferencialmente por meio de login próprio. Criação de conta de <i>e-mail</i> própria para comunicação e transmissão de informações e documentos à Comissão Gestora do contrato.
Infraestrutura Elétrica	Disponível nos Cartórios Eleitorais.
Logística de Implantação	A Infraestrutura Tecnológica deverá estar implementada no período de 12 a 14.8.2020.
Espaço Físico	Espaço próprio dos Cartórios Eleitorais.
Mobiliário	Utilização de estação de trabalho disponível no Cartório Eleitoral (com microcomputador) quando



Tribunal Regional Eleitoral de Santa Catarina

	necessário ao desenvolvimento das atividades próprias de supervisor.
Impacto Ambiental	Não há.

1.10 Orçamento Estimado

A jornada de trabalho ordinária será de **30 horas semanais**, com possibilidade de realização de serviço extraordinário em situações específicas e pré-autorizadas pelo TRESC, e sem prejuízo de eventuais compensações de horário (horas devedoras e horas credoras).

O período de prestação de serviços pelos 553 postos de trabalho será o seguinte:

- a) **99 postos de trabalho** (Técnicos Supervisores): 54 dias (1º turno); e 21 dias adicionais para os postos das cidades em que haverá 2º turno;
- b) **454 postos de trabalho** (TAVIs): 47 dias (1º turno) e 21 dias adicionais para os postos das cidades em que haverá 2º turno.

Quanto à jornada de trabalho extraordinária, estima-se que poderá ser exigida a prestação de até 50 horas extras/suplementares para o 1º turno, por posto de trabalho. Em caso de 2º turno, poderá ocorrer a necessidade de até mais 30 horas, por posto de trabalho.

Estima-se, com base na execução do Contrato TRESC n. 80/2018, reajustado pelo Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo – IPCA, equivalente a 7,77% (variação de 03/2018 a 02/2020 = 24 meses), que o **Valor Mensal do Posto de Trabalho de Técnico Supervisor será R\$ 4.120,45** e que o **Valor da sua Hora Suplementar será R\$ 31,15**;

Estima-se também que o **Valor Mensal do Posto de Trabalho do Técnico de Urna será de R\$ 3.096,63** e que o **Valor da sua Hora Suplementar será de R\$ 26,87**.

O custo estimado dos serviços é de R\$ 3.700.846,41 para o 1º turno das Eleições, e de R\$ 473.814,76 para o 2º turno, totalizando **R\$ 4.174.661,17**.

Consta do Plano de Aquisições para as Eleições 2020 (Anexo III) o valor de **R\$ 4.460.000,00**, destinado ao objeto da presente demanda.



Tribunal Regional Eleitoral de Santa Catarina

2 Sustentação de Contrato

2.1 Recursos Materiais e Humanos

O TRESC deverá dispor de recursos materiais e humanos para o acompanhamento e gestão do contrato, durante a sua execução, mormente para a tomada de decisões que impactem, direta ou indiretamente, na sustentação do contrato.

2.2 Continuidade do Fornecimento

No caso de eventual interrupção do fornecimento parcial do objeto, o contrato preverá regras específicas para a substituição imediata de profissionais; em sendo total a interrupção, o TRESC deverá adotar plano contingencial de execução dos serviços pelos próprios servidores do quadro de pessoal.

2.3 Transição Contratual

O encerramento antecipado do contrato implicará na recontração de profissionais, em sendo viável a contratação de outra empresa, considerando todos os aspectos envolvidos, em especial o curto prazo de prestação dos serviços e os prazos fatais de determinadas atividades eleitorais sob pena de causar prejuízo direto às eleições; caso contrário, a subsistência dos serviços ficará a cargo do próprio TRESC, por meio dos servidores do quadro.

3 Estratégia para Contratação

3.1 Natureza do Objeto

Os serviços consistem no recrutamento, na alocação e na gestão de mão de obra (postos de trabalho). A contratação de postos de trabalho temporários tem por objetivo o apoio aos Cartórios Eleitorais e Juntas Eleitorais.

3.2 Parcelamento do Objeto

Considerando a característica temporária dos serviços e o fim a que se destina no curto período do calendário eleitoral, a contratação será realizada de forma centralizada, pelo TRESC, e os serviços serão prestados pela **empresa vencedora** por meio da alocação dos 553 postos de trabalho, distribuídos nos 99 Cartórios Eleitorais, de acordo com o Anexo I do Projeto Básico.

3.3 Adjudicação do Objeto



Tribunal Regional Eleitoral de Santa Catarina

A Adjudicação do objeto será **global**, de forma a viabilizar o melhor gerenciamento da execução contratual e agilizar e uniformizar a comunicação com os prestadores de serviços no desenvolvimento das atividades, em especial quando houver necessidade de solução de ocorrências em períodos críticos do calendário eleitoral.

3.4 Modalidade e Tipo de Licitação

Pregão eletrônico, do tipo menor preço.

3.5 Classificação e Indicação Orçamentária

Programa de Trabalho	Elemento de Despesa	Valor estimado
02.061.0570.4269.0001 – Pleitos Eleitorais	3.3.90.40 – Serviços de Tecnologia da Informação e Comunicação	R\$ 4.174.661,17

3.6 Vigência contratual

O contrato a ser firmado com a empresa vencedora terá vigência a partir da data da sua assinatura até o recebimento definitivo do objeto.

3.7 Equipe de Gestão da Contratação

A Equipe de Gestão da Contratação será composta por:

Integrantes	Nome	Unidade
Gestor da Contratação	Comissão a ser designada pela Administração	
Fiscal Demandante	Patrícia Hahnert Sardá Lisboa	Coordenadora de Eleições
Fiscal Técnico	Paulo Dionísio Fernandes	Chefe da Seção de Logística de Eleições
Fiscais Técnicos ZEs	---	Chefes de cartório
Fiscal Administrativo	Geraldo Luiz Savi Junior	Chefe da Seção de Licitações



Tribunal Regional Eleitoral de Santa Catarina

4 Análise de Riscos

RISCO 1: Não preenchimento de até 25% (vinte e cinco por cento) do total de postos de trabalho até a data de início das atividades.				
Probabilidade:	<input type="checkbox"/> Baixa 1		<input type="checkbox"/> Média 3	<input checked="" type="checkbox"/> Alta 5
Impacto:	<input checked="" type="checkbox"/> Baixo 1		<input type="checkbox"/> Moderado 3	<input type="checkbox"/> Alto 5
Nível do Risco (Probabilidade x Impacto):	<input type="checkbox"/> Baixo 1*	<input checked="" type="checkbox"/> Médio 3-5**	<input type="checkbox"/> Elevado 9-15**	<input type="checkbox"/> Extremo 25**
Danos potenciais:	Desfalque na força de trabalho necessária para a execução das atividades			
Ação mitigatória 1:	Acompanhar os prazos e monitorar a execução das etapas do contrato, cobrando a atuação da empresa contratada no sentido de providenciar a imediata contratação de substitutos.			
Recursos requeridos:	Recursos humanos já disponíveis no TRE/SC			
Responsável:	Comissão Gestora do contrato			
Ação de contingência 1:	Replanejamento das atividades das zonas eleitorais envolvidas, postergando o que for possível e verificando outras formas de apoio, se viável (estagiário, servidor da sede, remanejamento de TAVI de outra zona eleitoral, eleitor convocado para atividade específica, etc.)			
Recursos requeridos:	Recursos humanos já disponíveis no TRE/SC			
Responsável:	Coordenadoria de Eleições			

RISCO 2: Não preenchimento de até 50% (cinquenta por cento) do total de postos de trabalho até a data de início das atividades.				
Probabilidade:	<input type="checkbox"/> Baixa 1		<input checked="" type="checkbox"/> Média 3	<input type="checkbox"/> Alta 5
Impacto:	<input type="checkbox"/> Baixo 1		<input checked="" type="checkbox"/> Moderado 3	<input type="checkbox"/> Alto 5
Nível do Risco (Probabilidade x Impacto):	<input type="checkbox"/> Baixo 1*	<input type="checkbox"/> Médio 3-5**	<input checked="" type="checkbox"/> Elevado 9-15**	<input type="checkbox"/> Extremo 25**
Danos potenciais:	Desfalque na força de trabalho necessária para a execução das atividades			
Ação mitigatória 1:	Acompanhar os prazos e monitorar a execução das etapas do contrato, cobrando a atuação da empresa contratada no sentido de providenciar a imediata contratação de substitutos.			
Recursos requeridos:	Recursos humanos já disponíveis no TRE/SC			
Responsável:	Comissão Gestora do contrato			



Tribunal Regional Eleitoral de Santa Catarina

Ação de contingência 1:	Replanejamento das atividades das zonas eleitorais envolvidas, postergando o que for possível e adotando outras formas de apoio, de acordo com a viabilidade de cada categoria (estagiário, servidor da sede, remanejamento de TAVI de outra zona eleitoral, eleitor convocado para atividade específica, etc.)
Recursos requeridos:	Recursos humanos já disponíveis no TRE/SC
Responsável:	Coordenadoria de Eleições

RISCO 3: Não preenchimento de mais de 50% (cinquenta por cento) do total de postos de trabalho ou de 100% (cem por cento) até a data de início das atividades.

Probabilidade:	<input checked="" type="checkbox"/> Baixa 1	<input type="checkbox"/> Média 3	<input type="checkbox"/> Alta 5
Impacto:	<input type="checkbox"/> Baixo 1	<input type="checkbox"/> Moderado 3	<input checked="" type="checkbox"/> Alto 5
Nível do Risco (Probabilidade x Impacto):	<input type="checkbox"/> Baixo 1*	<input checked="" type="checkbox"/> Médio 3-5**	<input type="checkbox"/> Elevado 9-15** <input type="checkbox"/> Extremo 25**
Danos potenciais:	Desfalque integral ou quase integralmente na força de trabalho necessária para a execução das atividades		
Ação mitigatória 1:	Acompanhar os prazos e monitorar a execução das etapas do contrato, cobrando a atuação da empresa contratada no sentido de providenciar a imediata contratação de substitutos.		
Recursos requeridos:	Recursos humanos já disponíveis no TRE/SC		
Responsável:	Comissão Gestora do contrato		
Ação de contingência 1:	Replanejamento imediato das atividades das zonas eleitorais envolvidas, postergando o que for possível e adotando outras formas de apoio imediato, de acordo com a viabilidade de cada categoria (estagiário, servidor da sede, remanejamento de TAVI de outra zona eleitoral, eleitor convocado para atividade específica, etc.)		
Recursos requeridos:	Recursos humanos já disponíveis no TRE/SC		
Responsável:	Coordenadoria de Eleições		

5 Declaração de Viabilidade ou não da contratação

Com base nas informações levantadas ao longo dos estudos preliminares e considerando que se tratam de serviços essenciais aos Cartórios Eleitorais no período crítico que antecede as eleições; que a contratação está alinhada com os objetivos estratégicos da organização; que embora haja riscos de nível médio e



Tribunal Regional Eleitoral de Santa Catarina

elevado, há ações de contingência/mitigatórias definidas, a equipe de planejamento considera a contratação viável.

Florianópolis, abril de 2020.

Patrícia Hahnert Sardá Lisboa
Integrante Demandante

Paulo Dionísio Fernandes
Integrante Técnico

Geraldo Luiz Savi Junior
Integrante Administrativo



Tribunal Regional Eleitoral de Santa Catarina

Anexo A - Lista de Potenciais Fornecedores

#	Nome
1	Nome: ONDREPSB LIMPEZA E SERVICOS ESPECIAIS LTDA Site na web: Telefone: (48) 21061500 Email: comercial@ondrepsb.com.br Contato:
2	Nome: ORBENK ADMINISTRACAO E SERVICOS LTDA. Site na web: Telefone: (47) 34614200 Email: licitacoes@orbenk.com.br Contato:
3	Nome: INDRA BRASIL SOLUCOES E SERVICOS TECNOLOGICOS SA Site na web: Telefone: (61) 30386621 Email: prevndlicitacao@indracompany.com Contato:



Tribunal Regional Eleitoral de Santa Catarina

Anexo B - Contratações Públicas Similares

- Contrato TSE n. 80/2012 (Eleições de 2012);
- Contratos TRESC n. 67/2014 (Eleições de 2014), n. 60/2016 (Eleições 2016) e n. 80/2018 (Eleições 2018).



Tribunal Regional Eleitoral de Santa Catarina

Anexo C - Memórias de Cálculos

- 1.1. **Postos de trabalho Técnico Supervisor** – Valor mensal correspondente a posto de trabalho de Técnico Supervisor.
- 1.2. **Postos de trabalho Técnico** – Valor mensal correspondente a posto de trabalho de TAVI.
- 1.3. **Hora extra/suplementar** – Valor de uma hora do posto de trabalho de Técnico Supervisor e de TAVI, que poderá ser prestada em dias úteis, sábados, domingos e feriados.
- 1.4. Estima-se que poderá ser exigida a prestação de 50 horas suplementares para o 1º turno, por posto de trabalho. Em caso de 2º turno, estima-se a necessidade de mais 30 horas.
- 1.5. Para efeitos de julgamento, **serão considerados apenas os dados de 1º turno.**

Será utilizada a seguinte fórmula:

$PT = 178 \times VMPTS + 711 \times VMPT + 4.950 \times HSTS + 22.700 \times HST$, onde:

PT = Preço total da contratação por Posto de Trabalho

VMPTS = Valor mensal do Posto de Trabalho Técnico Supervisor

VMPT = Valor mensal do Posto de Trabalho Técnico

HSTS = Valor da hora suplementar Técnico Supervisor

HST = Valor da hora suplementar Técnico

- Para efeitos de julgamento, **serão considerados apenas os dados de 1º turno.**
- 1.6. Estima-se, com base na execução do Contrato TRES n. 80/2018, reajustado pelo Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo – IPCA, equivalente a 7,77% (variação de 03/2018 a 02/2020 = 24 meses), que o **Valor Mensal do Posto de Trabalho de Técnico Supervisor é R\$ 4.120,45** e que o **Valor da sua Hora Suplementar é R\$ 31,15**; estima-se também que o **Valor Mensal do Posto de Trabalho do Técnico de Urna é de R\$ 3.096,63** e que o **Valor da sua Hora Suplementar é de R\$ 26,87**.
 - 1.7. Serão pagos apenas os valores correspondentes às horas suplementares e aos serviços referentes aos postos de trabalho efetivamente executados.
 - 1.8. O custo estimado dos serviços é de R\$ 3.700.846,41 para o 1º turno das Eleições, e de R\$ 473.814,76 para o 2º turno, totalizando **R\$ 4.174.661,17**.