



Tribunal Regional Eleitoral de Santa Catarina

ESTUDOS PRELIMINARES

Contratação de serviços continuados de operador de empilhadeira para o depósito do Almoxarifado do TRE.



Tribunal Regional Eleitoral de Santa Catarina

Análise de Viabilidade da Contratação

1.1 Contextualização

O depósito do Almoxarifado do TRE encontra-se instalado num imóvel com área de, aproximadamente, 1.100 metros quadrados. Neste local, há cerca de 323 tipos de materiais de consumo armazenados, dispostos em 169 estantes de aço e 192 paletes de polipropileno.

Tal estrutura possibilita o fornecimento continuado de materiais que são requisitados pelas Unidades do TRE, nos prédios Sede, Anexos e Depósito de Urnas Eletrônicas, além das Zonas Eleitorais, Centrais e Postos de Atendimento ao Eleitor.

Entretanto, para que isto aconteça, é necessária mão de obra especializada para operar empilhadeira elétrica na movimentação de carga para a manutenção do estoque, o deslocamento de diversos volumes no ato de recebimento da mercadoria, a separação e a preparação de produtos para o atendimento das requisições, entre outras atividades.

Diante disso e considerando uma possível rescisão do atual Contrato TRESC n. 77/2019, que tem como objeto a prestação de serviços especializados e continuados de operador de empilhadeira, será necessária nova contratação de pessoal.

1.2 Equipe de Planejamento da Contratação

Integrante Demandante	Eduardo Luis Fávero Arend
Substituto	Marcelo Osni Santos
Integrante Técnico	Eduardo Luis Fávero Arend
Substituto	Marcelo Osni Santos
Integrante Administrativo	Geraldo Luiz Savi Júnior
Substituto	Carlos Ruas de Araújo

1.3 Definição e Especificação dos Requisitos da Demanda

Diante da necessidade exposta no item 1.1, a definição do objeto busca a melhor solução para satisfazê-la com base nos requisitos do tipo de prestação de serviço de operador de empilhadeira.

1.3.1 Requisitos Funcionais

Considerando que se trata de atividades de movimentação de carga para o atendimento, armazenamento e estocagem de produtos, os requisitos funcionais estão relacionados a execução das seguintes atividades:

- operar empilhadeira elétrica e providenciar a recarga da bateria;
- auxiliar no recebimento e entrega de todo e qualquer material;
- carregar e descarregar veículos;
- efetuar o atendimento dos produtos requisitados pelas Unidades;
- separar e embalar em caixas as mercadorias para remessa;



Tribunal Regional Eleitoral de Santa Catarina

- f) distribuir e recolher os materiais nos setores;
- g) movimentar os materiais com a devida segurança para a organização e manutenção do depósito; e
- h) conferir periodicamente os bens armazenados.

1.3.2 Requisitos Não Funcionais

Na execução dos serviços deve haver disciplina, presteza, cordialidade, assiduidade e pontualidade e, principalmente, qualidade na realização de cada atividade.

1.3.3 Requisitos Externos

A contratação deverá observar o cumprimento das exigências legais no que se refere às normas trabalhistas, previdenciárias e do fundo de garantia.

A mão de obra disponibilizada deverá possuir ensino fundamental II.

1.4 Contratações Públicas Similares

Serviço 01	Contratação de Operador de Empilhadeira
Instituição Pública	TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DE SANTA CATARINA
Fornecedor	Segmar Serviços Terceirizados Eireli
Descrição	Prestação de serviços especializados e continuados de operador de empilhadeira para o depósito do Almoxarifado do TRESC.
Valor Contratado	R\$ 8.598,26 – valor mensal do contrato
Observações	Contrato TRESC n. 77/2019

1.5 Análise dos Produtos/Serviços Identificados

Serviço	Origem			Observância		
	Fornecedores	Software Livre ou Público	Outras Instituições Públicas	MNI (*)	ICP-Brasil (**)	Moreq-Jus (***)
Prestação dos serviços de operador de empilhadeira para o depósito do Almoxarifado da Justiça Eleitoral	X					



Tribunal Regional Eleitoral de Santa Catarina

1.6 Custos Totais da Demanda

Foi considerado o valor mensal do Contrato TRESA n. 77/2019 para apuração do custo total da demanda.

Valor anual estimado	Preço mensal
R\$ 103.179,12	R\$ 8.598,26

1.7 Escolha e Justificativa do Objeto

Os serviços especializados de operador de empilhadeira são necessários à movimentação de carga, organização e ao gerenciamento dos bens em estoque no depósito do Almoxarifado, permitindo o bom desempenho nas atividades do TRE. A sua execução indireta é recomendada pela conveniência econômica, bem como pelo fato de não abranger atribuições que figuram entre aquelas inerentes às especialidades constantes do Quadro de Pessoal do Tribunal Regional Eleitoral de Santa Catarina.

1.7.1 Descrição do Objeto

Contratação de serviços especializados e continuados de operador de empilhadeira e demais atribuições de acordo com as atividades relacionadas no subitem 1.3.1, no imóvel que abriga o depósito do Almoxarifado do TRE/SC, localizado na Avenida Leoberto Leal, 975, Galpão B, Barreiros, São José/SC.

1.7.2 Alinhamento do Objeto

Trata-se de atividade de prestação de serviços especializados de operador de empilhadeira, que se harmoniza com a necessidade de movimentação de carga para a organização e controle de estoque. Não foi observado conflito com outros serviços existentes no TRESA.

1.7.3 Benefícios Esperados

Por meio desta contratação será possível auxiliar os trabalhos de fornecimento e armazenamento de materiais de consumo no depósito do Almoxarifado, buscando suprir a demanda das requisições nos períodos ordinário e eleitoral.

1.7.4 Relação entre a Demanda Prevista e Contratada

A demanda prevista corresponde à demanda contratada e foi definida em observância à área física do imóvel para o armazenamento de materiais, os equipamentos e mobiliários disponíveis, a quantidade de produtos movimentados, recebidos, requisitados e estocados.

No ano de 2018 foram atendidas 2.134 requisições pelo Almoxarifado. Juntamente com o envio dos materiais de eleição, cerca de 507 mil itens foram retirados de estantes e paletes com a respectiva anotação em ficha. Para essa finalidade, houve a preparação, embalagem e remessa de 9 mil caixas de diferentes tamanhos, que foram despachadas para as Unidades do TRE, Postos, Centrais de Atendimento e Zonas Eleitorais.



Tribunal Regional Eleitoral de Santa Catarina

Assim, para melhorar a produtividade nas tarefas relacionadas com a movimentação de carga e as condições de trabalho, é essencial a utilização de equipamento elétrico e pessoal qualificado para atendimento.

Diante o exposto, sugere-se a contratação de dois profissionais para operar empilhadeira elétrica, de acordo com as atribuições definidas no subitem 1.3.1.

1.8 Adequação do Ambiente

Natureza	Adequações necessárias
Infraestrutura Tecnológica	Não será necessária qualquer adequação
Infraestrutura Elétrica	
Logística de Implantação	
Espaço Físico	
Mobiliário	
Impacto Ambiental	

1.9 Orçamento Estimado

O custo mensal total estimado para uma nova contratação tem como referência o atual Contrato TRESA n. 77/2019, cujo objeto é a prestação de serviços de operador de empilhadeira, com valor mensal praticado de R\$ 8.598,26.

2 Sustentação de Contrato

2.1 Recursos Materiais e Humanos

A empresa contratada deve apresentar seus funcionários devidamente uniformizados, sendo de sua inteira responsabilidade prover seus profissionais dos itens necessários para o bom andamento dos serviços, sem ônus para o TRESA.

2.2 Continuidade do Fornecimento

A Contratada deverá manter quadro de pessoal suficiente para atendimento dos serviços, sem interrupção, seja por motivo de férias, descanso semanal, licença, greve, falta ao serviço e demissão de empregados, que não terão em hipótese alguma qualquer relação de emprego com este Tribunal, sendo de exclusiva responsabilidade da CONTRATADA as despesas com todos os encargos e obrigações sociais, trabalhistas e fiscais.

2.3 Transição Contratual

Os gestores do contrato fornecerão todas as orientações necessárias para que a nova empresa tenha condições de iniciar a executar os serviços com êxito.



Tribunal Regional Eleitoral de Santa Catarina

3 Estratégia para Contratação

3.1 Natureza do Objeto

Os serviços especializados de operador de empilhadeira consistem em atividade acessória da Justiça Eleitoral de Santa Catarina e traduzem-se em uma necessidade continuada para o bom funcionamento das suas Unidades. A sua execução indireta é recomendada pela conveniência econômica, bem como pelo fato de não abranger atribuições que figuram entre aquelas inerentes às especialidades constantes do Quadro de Pessoal do Tribunal Regional Eleitoral de Santa Catarina – TRESC, além de se tratar de serviço comum, para fins do disposto no artigo 4º do Decreto n. 5.450, de 31 de maio de 2005.

3.2 Parcelamento do Objeto

A contratação apresenta objeto único, sem possibilidade de parcelamento.

3.3 Adjudicação do Objeto

Conforme exposto no item anterior, a adjudicação será do único item a ser contratado.

3.4 Modalidade e Tipo de Licitação

A licitação deverá ser por meio de pregão eletrônico, do tipo menor preço.

3.5 Classificação e Indicação Orçamentária

Programa de Trabalho	Elemento de Despesa	Valor Mensal
02.122.0570.20GP.0042 - Julgamento de Causas e Gestão Administrativa no Estado de SC	3.3.90.39.79 - Serviços e Apoio Administrativo e Operacional	R\$ 8.598,26

3.6 Vigência da Prestação de Serviço

O presente Contrato terá vigência a partir da data de sua assinatura até 31 de agosto de 2021, podendo ser prorrogado dentro dos limites legais, conforme Lei de Licitações. Considerando que a contratação vai se estender por mais de um exercício financeiro, a Contratada terá direito ao reequilíbrio econômico financeiro do ajuste.

O início da prestação dos serviços deve se dar em 5 (cinco) dias úteis após autorização da Seção de Almoxarifado e Patrimônio.

3.7 Gestor da Contratação

O gestor do contrato será o titular da Seção de Almoxarifado e Patrimônio, ou seu substituto, nos termos do art. 67 da Lei 8.666/1993.



Tribunal Regional Eleitoral de Santa Catarina

4 Análise de Riscos

RISCO 1: Licitação frustrada / não homologada em razão de recurso				
Probabilidade:	<input checked="" type="checkbox"/> Baixa 1		<input type="checkbox"/> Média 3	
Impacto:	<input type="checkbox"/> Baixo 1		<input checked="" type="checkbox"/> Moderado 3	
Nível do Risco (Probabilidade x Impacto):	<input type="checkbox"/> Baixo 1*	<input checked="" type="checkbox"/> Médio 3-5**	<input type="checkbox"/> Elevado 9-15**	<input type="checkbox"/> Extremo 25**
Danos potenciais:	Maior dificuldade na realização das atividades no depósito do Almoxarifado, em função da falta dessa força de trabalho.			
Ação de mitigatória 1:	Descrição rigorosa do objeto a ser contratado e observância meticulosa das circunstâncias que envolvem a licitação, como por exemplo, um prazo razoável para o procedimento licitatório.			
Recursos requeridos:	Recursos humanos já disponíveis no TRE/SC			
Responsável:	Equipe de planejamento e licitação			
Ação mitigatória 2:	Revisar todos os documentos necessários ao procedimento licitatório por equipe diferente da equipe de planejamento			
Recursos requeridos:	Recursos humanos já disponíveis no TRE/SC			
Responsável:	Equipe de planejamento e licitação			
Ação de contingência 1:	Repetição do procedimento licitatório			
Recursos requeridos:	Recursos humanos já disponíveis no TRE/SC			
Responsável:	Equipe de planejamento e licitação			
Gestor do Risco:	Titular da Seção de Almoxarifado e Patrimônio			

5 Declaração de Viabilidade ou não da contratação

Com base nas informações levantadas ao longo dos estudos preliminares, a equipe de planejamento considera viável uma nova contratação, sendo média a probabilidade dos riscos que a envolvem. Não obstante os impactos considerados na análise de riscos, caso se concretizem, há ações mitigatórias e de contingência definidas.



Tribunal Regional Eleitoral de Santa Catarina

Anexo C - Memórias de Cálculos

Para estimativa do custo total do objeto foi considerado o atual Contrato TRESA n. 77/2019.